



PLANO PLURIANUAL 2020-2024

SEGMA – Serviços de Engenharia, Gestão e Manutenção, Lda.

DEZEMBRO DE 2019

ÍNDICE

1.	ENQUADRAMENTO MACROECONÓMICO	2
2.	INTRODUÇÃO E OBJETIVOS	4
3.	RENDIMENTOS E GASTOS OPERACIONAIS.....	6
4.	PLANO ANUAL DE FORMAÇÃO E INVESTIMENTO	8
5.	DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS.....	9
5.1.	DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS	9
5.2.	BALANÇO.....	10

24
9
h

1. ENQUADRAMENTO MACROECONÓMICO

As projeções para a economia portuguesa apresentadas pelo Banco de Portugal no Boletim Económico de junho¹, apontam para a manutenção de uma trajetória de expansão ao longo do período 2019-2021, embora a um ritmo inferior ao registado nos últimos anos. A economia portuguesa irá entrar numa fase de maturação do ciclo económico em semelhança ao que acontecerá na restante zona euro². Apesar disso, no horizonte deste estudo a economia portuguesa deverá continuar a beneficiar de um enquadramento económico e financeiro favorável, crescendo em média acima da zona euro.

À semelhança do verificado nos últimos anos o crescimento da atividade económica está apoiado no consumo privado, no dinamismo do investimento, sobretudo na sua componente empresarial e no crescimento das exportações. Tal como observado em 2018, no período 2019-2021, o consumo interno terá um papel superior ao das exportações no crescimento económico, gerando um *deficit* da balança comercial a partir de 2019.

Deverá manter-se ao longo do horizonte de projeção, a diminuição da taxa de desemprego, embora a um ritmo mais moderado do que o observado nos últimos anos, antevendo-se uma taxa de 5,3% em 2021. Para 2019 projeta-se um crescimento do emprego de 1,3%, seguido de crescimentos de 0,8% e de 0,4% em 2020 e 2021, respetivamente, sendo esta desaceleração comum ao setor privado e ao setor público.

Portanto é expectável Portugal manter o crescimento económico nos próximos anos fruto do aumento do consumo privado, resultado do aumento do emprego, aumentos salariais e do investimento empresarial que deve permanecer robusto fruto dos lucros empresariais.

Os Açores, sendo uma economia aberta e integrada no País, deverá seguir de perto o que ocorre a nível nacional e também europeu. O desemprego tem vindo a baixar sucessivamente situando-se agora próximo dos 7% (chegou a ser de 18% há 5 anos), a

¹ Banco de Portugal. *Boletim Económico Junho de 2019*. Obtido de <https://www.bportugal.pt>

² European Central Bank. Obtido de <https://www.ecb.europa.eu>:

inflação mantém-se muito baixa, à volta dos 0,2%, a atividade turística continua em alta e a crescer a dois dígitos e a agropecuária, especialmente a produção de leite e de carne, mantém um nível de produção relativamente estável.

De acordo com o Boletim Trimestral de Estatística do Serviço Regional de Estatística dos Açores, no segundo trimestre de 2019, a estimativa da população empregada foi de 114.979 trabalhadores, superior em 0,5% à do trimestre homólogo e o maior valor registado desde 1985.

Considerando o comportamento da economia do país, apesar da diminuição de alguns indicadores regionais, em conjunto com o valor do índice de atividade económica. As expectativas para 2020 são da continuação de uma situação favorável ao nível da economia regional.

Tabela 1 - Indicadores Económicos

Indicadores Económicos	Variações homólogas	
	março a junho (Açores)	março a junho (país)
População Empregada	2,5%	0,9%
Energia elétrica	-0,9%	-0,9%
Índice Atividade Económica	1,9%	1,9%
Inflação taxa homóloga	0,4%	0,4%
Edifícios licenciados	-8,2%	-4,3%
Venda de cimento	-24,0%	10,9%
Venda automóveis ligeiros	-1,9%	-3,1%

Fonte: Serviço Regional de Estatística

2. INTRODUÇÃO E OBJETIVOS

Constituída em 1998, a SEGMA – Serviços de Engenharia, Gestão e Manutenção, Lda, tem como objetivo prestar serviços de engenharia e manutenção nas áreas de eletricidade, mecânica e eletromecânica. A SEGMA tem sustentado o seu crescimento ao longo dos últimos anos, com a diversificação em áreas de atividade específicas e não concorrenciais na região e na formação e capacidade técnica dos seus recursos humanos. Atualmente é reconhecida no mercado açoriano, sendo uma referência nas áreas onde atua.

92
d
h


Em 2020, a SEGMA deverá estar preparada para manter o papel ativo que assumiu no mercado regional, procurando desenvolver novas atividades, mantendo o foco na sustentabilidade, qualidade e respeito pelo meio ambiente. A retenção das competências desenvolvidas no seio da empresa será fundamental para estes objetivos.

Apesar das previsões da OCDE de crescimento económico para o ano de 2020, perspetivamos que este efeito não será sentido na atividade da SEGMA. O clima concorrencial, sentido nos últimos meses, maioritariamente de empresas externas à região, traz a expectativa de um ano de 2020 mais difícil, contudo estaremos atentos aos projetos com forte componente tecnológica que têm sido anunciados, nomeadamente em Santa Maria, Terceira e São Miguel, em que nos posicionaremos como parceiros de eleição.

As projeções financeiras e o orçamento anual para 2020 ficam condicionados pelo ponto anterior, desenvolvendo-se um cenário conservador em que existe forte tendência negativa em algumas áreas de atuação.

As prioridades para os próximos anos, são as seguintes:

- Formação
- Infraestrutura físicas que permitam melhoria de processos logísticos
- Implementação de um sistema de gestão da segurança
- Incremento da prestação de serviços de Consultoria
- Melhoria e revisão das instruções e procedimentos de trabalho



Face às dificuldades esperadas, os desafios para os próximos anos, impõem uma política de melhoria contínua, diversificação de atividade e foco numa revisão de processos aliada a instrumentos e infraestruturas capazes de incrementar a eficiência operacional.

ag
a
h

3. RENDIMENTOS E GASTOS OPERACIONAIS

Para 2020 estima-se que o volume de negócios atinja o valor de 6,9 milhões de euros, inferior ao previsto para 2019, no entanto superior a qualquer valor atingido até 2017. Em 2018 e 2019, a SEGMA esteve envolvida em projetos que tiveram um grande impacto no nível de atividade, nomeadamente os projetos:

- Remodelação do Hotel Açores Atlântico em São Miguel;
- Diversas obras de ampliação e remodelação de infraestruturas aeroportuárias detidas pela ANA Aeroportos, SATA Gestão de Aeródromos e Governo Regional dos Açores;
- Construção de novas Lojas Modelo Continente – Inscó;
- Construção do Hotel Verde Mar;
- Remodelação das infraestruturas da nova Estação Meteorológica de Santa Bárbara;
- Remodelação do Sistema de ventilação da Central Térmica do Belo Jardim.

Além destes projetos a SEGMA possui um contrato de fornecimento de luminárias LED à EDA, que em 2019 teve um grau de execução elevado. Está previsto que o nível de execução deste contrato diminua nos anos 2020 e 2021.

Tabela 2 - Atividade 2019 - 2024

(euro)						
Atividades	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Eletricidade	5 088 955	4 437 070	3 991 723	4 027 827	4 076 780	4 111 986
Serviços EDA	434 770	425 793	429 583	433 406	437 263	441 155
Manutenção	1 090 760	1 099 331	1 109 115	1 118 986	1 128 945	1 138 992
Serviços Técnicos	1 139 823	1 148 431	1 158 652	1 168 964	1 179 368	1 189 864
Consultoria	348 230	349 976	352 014	354 070	356 145	358 238
Vendas	2 075 372	1 413 540	942 360	952 400	975 059	983 737
AVAC	2 438 527	2 447 026	2 468 804	2 490 776	2 512 944	2 535 310
Manutenção	895 242	902 275	910 305	918 407	926 581	934 827
Serviços Técnicos	1 517 623	1 529 546	1 543 159	1 556 893	1 570 750	1 584 729
Consultoria	15 086	15 204	15 340	15 476	15 614	15 753
Vendas	10 577					
Total Geral	7 527 483	6 884 096	6 460 527	6 518 603	6 589 724	6 647 296

Os gastos com mercadorias vendidas e consumidas e com fornecimentos e serviços externos, foram estimados de acordo com o nível de atividade esperado para o período 2020-2024.

A estimativa dos Fornecimentos e serviços externos situa-se em cerca de 3,4 milhões euros (cerca de 50% dos Rendimentos), onde se destaca a componente de Subcontratos de materiais e serviços, por via da incorporação destes nos serviços prestados pela SEGMA. A empresa tem alavancado a sua capacidade operacional com o recurso recorrente a este tipo de gastos (subcontratos de serviços), evitando o crescimento dos encargos como os Gastos com Pessoal e promovendo o ajuste de acordo com a atividade.

O valor previsto para Gastos com Pessoal é de 1,4 milhões de euros, evidencia um crescimento daquela rubrica relativamente a 2019, como resultado dos recrutamentos previstos para 2020.

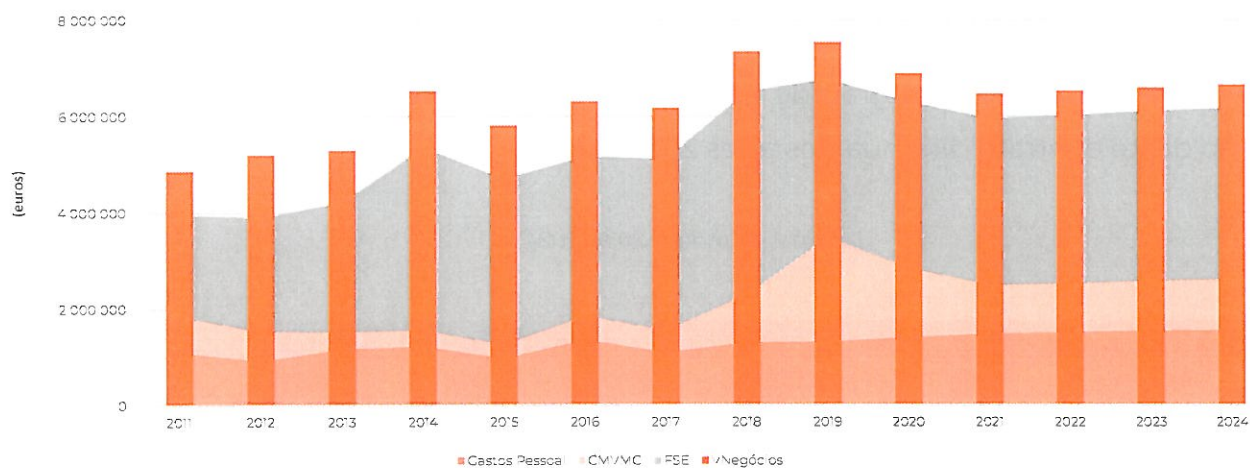


Gráfico 1 - Rendimentos e Gastos Operacionais

4. PLANO ANUAL DE FORMAÇÃO E INVESTIMENTO

Nos próximos anos continuará a dar-se grande relevância à formação. As ações serão maioritariamente realizadas internamente com a participação de todos os Quadros Superiores, onde serão elaborados manuais de procedimentos internos.

Estão previstos investimentos significativos nos próximos dois anos na área de segurança, com formações e com a criação e implementação de procedimentos para um futuro sistema de gestão da segurança. Será ainda dada continuidade aos investimentos em Equipamentos de Segurança Individual e manter a aposta nos sistemas de informação e EMM's (Equipamentos de Monitorização e Medição).

Destaca-se neste plano a construção do edifício sede da SEGMA, onde serão instalados todos os serviços técnicos de SMG/SMA, assim como a Gerência. Apesar de não existir um cronograma definido nem orçamento final, estima-se em cerca de 880 mil euros e prevê-se dar início à construção do mesmo durante o ano de 2021. Este investimento pretende resolver as necessidades existentes, quer ao nível de espaço de armazenagem, manipulação de materiais e toda a logística em condições de segurança, bem como espaços para escritórios e salas de reuniões, tendo sempre em conta o acesso de pessoas com mobilidade reduzida.

Com a construção do novo edifício foi previsto ainda um valor de 50 mil euros em 2022 para aquisição de equipamento administrativo, mobiliário e ferramentas e utensílios.

O ano de maior investimento será 2021 com um valor total de 558.875 euros.

Em 2021 e seguintes foi prevista uma verba para a renovação gradual das viaturas com maior desgaste decorrente da sua utilização.

Tabela 3 - Investimentos 2020-2024

		(euro)				
		2020	2021	2022	2023	2024
Investimento		21 250	440 000	558 750	37 000	37 000
	Viaturas		20 000	20 000	20 000	20 000
	Eq. Administrativo e Mobiliário	2 500	3 000	25 000		
	Ferramentas e Utensílios	11 750	10 000	25 000	10 000	10 000
	Equipamento Informático	7 000	7 000	8 750	7 000	7 000
	Edifícios e construções		400 000	480 000		

5. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

5.1. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

(euro)

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Vendas e serviços prestados	7 527 483	6 884 096	6 460 527	6 518 603	6 589 724	6 647 296
Ganhos/perdas Empresas do Grupo e Associadas	0	14 622	14 885	14 457	13 951	13 680
Custo das Mercadorias Vendidas Mat. Consumidas	2 171 397	1 463 669	1 017 118	1 027 736	1 050 350	1 059 693
Fornecimentos e Serviços Externos	3 293 390	3 438 326	3 460 322	3 491 247	3 522 446	3 553 921
Gastos com o Pessoal	1 306 974	1 398 012	1 474 525	1 505 857	1 538 689	1 560 699
Imparidade de Dívidas a Receber	82 960	39 508	39 903	41 524	41 987	42 350
Outros Gastos e Perdas	8 219	8 059	8 131	8 203	8 275	8 348
Outros Rendimentos e Ganhos	87 969	73 889	71 048	71 676	72 311	125 950
Resultado Antes de Depreciações e Gastos de Financiamento	752 512	625 033	546 462	530 170	514 237	561 915
Gastos/reversões de Depreciação e Amortizações	146 772	151 208	126 531	111 839	119 848	115 109
Resultado Operacional	605 740	473 825	419 932	418 331	394 389	446 806
Juros e Rendimentos Similares Obtidos	5 084	3 937	4 320	4 320	4 323	4 413
Resultado Antes de Impostos	610 823	477 761	424 252	422 651	398 712	451 219
Imposto sobre o Rendimento do Período	10 120	76 655	66 734	66 137	61 804	71 388
Resultado Líquido do Período	509 613	401 106	357 518	356 464	336 908	379 831

5.2. BALANÇO

(euro)

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Balanço						
Ativo	9 616 086	9 636 939	9 765 743	9 956 927	10 034 256	10 269 361
Activo Não Corrente	1 537 359	1 415 500	1 737 149	2 192 573	2 118 332	2 048 904
Ativos Fixos Tangíveis	182 262	131 042	514 631	1 005 807	967 224	933 379
Propriedades de Investimento	121 096	116 704	122 439	1078 174	1033 909	989 644
Ativos Intangíveis	60 328	25 855	0	0	0	0
Ativos por Impostos Diferidos	23 795	31 894	40 074	48 586	57 194	65 875
Participações Financeiras	60 005	60 005	60 005	60 005	60 005	60 005
Activo Corrente	8 078 727	8 221 439	8 028 593	7 764 354	7 915 924	8 220 457
Inventários						
Clientes	2 406 552	2 248 924	2 161 254	2 142 155	2 124 615	2 104 866
Adiantamentos a fornecedores						
Estado e Outros Entes Públicos	18 741	21 437	5 603		553	
Empresas Grupo	4 900 000	5 400 000	5 400 000	5 400 000	5 500 000	5 900 000
Outras Contas a Receber	493 142	270 475	135 238			
Diferimentos Ativo						
Caixa e Depósitos Bancários	260 292	280 602	326 499	222 200	290 756	215 591
Capital Próprio e Passivo	9 616 086	9 636 939	9 765 743	9 956 927	10 034 256	10 269 361
Capital Próprio	8 004 906	8 148 402	8 305 317	8 482 972	8 641 599	8 852 927
Capital realizado	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000
Reservas	46 000	46 000	46 000	46 000	46 000	46 000
Outras Variações no Capital Próprio	5 403	2 599	2 549	2 500	2 450	2 400
Resultado Líquido do Período	509 613	401 106	357 518	356 464	336 908	379 831
Resultados Transitados	7 243 890	7 498 697	7 699 250	7 878 009	8 056 241	8 224 695
Passivo	1 611 180	1 488 537	1 460 426	1 473 955	1 392 657	1 416 435
Passivo Não Corrente	1 393	670	657	645	632	619
Outras contas a Pagar	1393	670	657	645	632	619
Passivo Corrente	1 609 787	1 487 867	1 459 768	1 473 310	1 392 025	1 415 816
Fornecedores	1047 124	950 853	868 501	876 559	886 997	894 915
Estado e Outros Entes Públicos	45 193	71 331	64 898	67 463	75 179	89 084
Outras Contas a Pagar	270 582	218 795	279 483	282 402	182 962	184 929
Diferimentos Passivo	246 887	246 887	246 887	246 887	246 887	246 887

João Carlos Santos Correia

Gilda Maria Bairos Cabral Pimentel

Carlos Filipe Almeida Santos Pereira